

Mark Fülleemann  
Römerstrasse 11  
5400 Baden

Peter M. Conrad  
Kreuzlibergstrasse  
5400 Baden

Daniel Glanzmann  
Im Flueholz  
5400 Baden

Peter Courvoisier  
Präsident des Einwohnerrates  
Haselstrasse  
5400 Baden

EINGEGANGEN 22. Nov. 2014

21. November 2014

60/14

DRINGLICHES POSTULAT VERWALTUNGSUEBERPRUEFUNG

Der jetzige Verwaltungsleiter, Patrick Schärer, hat seinen Arbeitsvertrag auf den 31. Januar 2015 gekündigt. Hinsichtlich einer möglichen Nachfolgeregelung ziehen die Postulanten in Erwägung, dass

- a) im jetzigen Zeitpunkt keine verbindliche Stellenbeschreibung erstellt werden kann, da zunächst die von Patrick Schärer selbst kritisierte übermässige Führungsspanne (19 Unterstellte werden in Literatur und Lehre deutlich als zu viele betrachtet) angepasst werden muss;
- b) darüber hinaus grundsätzlich die Aufgaben und Verantwortlichkeiten eines Verwaltungsleiters hinterfragt werden müssen, um einerseits die Führung der Verwaltung zielgerichtet und effizient möglich zu machen, andererseits die Stellung der Verwaltung gegenüber einem Milizparlament und Stadträten in Teilzeit nicht noch zu stärken;
- c) im weiteren überprüft werden muss, ob und wie die Abteilungsleitung Finanzen ein vermehrtes Weisungsrecht gegenüber anderen Abteilungen erhalten sollte, um die von der Finanzkommission seit längerem verlangte Finanzplanung auch machen zu können;
- d) der Einwohnerrat gemäss §44 des Einwohnerratsreglementes Postulate als Prüfungsauftrag an den Stadtrat überweisen kann, die Gegenstände betreffen, die in die Zuständigkeit des Stadtrates fallen;

Aus diesen Erwägungen beantragen die Postulanten:

**Der Stadtrat wird beauftragt, die Notwendigkeit wie auch Ausgestaltung der Stelle eines Verwaltungsleiters grundsätzlich zu überprüfen und dabei sowohl die Führungsspanne wie auch die Stellung und Funktion der weiteren Abteilungsleiter einzubeziehen.**

Hinsichtlich der Nachfolgeregelung für Patrick Schärer ziehen die Postulanten im weiteren in Erwägung, dass

- e) der Stadtrat in seiner Antwort auf die Anfrage von Dr. Peter Conrad festhält, dass das Verhalten des Stadtmanns im gegenwärtigen Moment zu einem Reputationsschaden geführt hat;

f) deshalb mit grosser Wahrscheinlichkeit erwartet werden muss, dass sich etliche geeignete Kandidaten auf eine Ausschreibung der Stelle eines Verwaltungsleiters heute nicht bewerben werden;

g) die Stadt Baden deshalb aus einer beschränkten Auswahl wählen müsste; und erwarten deshalb vom Stadtrat, dass er

1. das Verfahren zur Suche eines Nachfolgers vorderhand sistiert und zuwartet, bis er die Überprüfung gemäss dem Postulat abgeschlossen und den Einwohnerrat über die Resultate informiert hat;

2. zur Sicherstellung der notwendigen Koordination zwischen den Abteilungen eine temporäre Übergangslösung (intern oder extern) beschliesst mit klarem Fokus auf Koordination.

Die Motionäre beantragen Dringlichkeit, damit kein Präzedenzfall geschaffen und verhindert wird, dass sich Kandidaten auf eine Stellenausschreibung melden, die innert kurzer Zeit geändert werden muss.



Mark Fülleemann



Peter M. Conrad



Daniel Glanzmann