

Organisationsentwicklung

Der Kompetenzbereich **Organisationsentwicklung (OE)** befasst sich mit den strategischen Aktivitäten und Initiativen, die das Wachstum, die Wettbewerbsfähigkeit und den Erfolg der Stadt Baden entlang der langfristigen Ziele und Visionen sicherstellen:

- **Projektportfoliomanagement PPM:** Im sogenannten «Projektportfolio» werden alle Projekte der Stadt Baden verwaltet. Dies ist unabhängig davon, ob sie direkt zusammenhängen oder nicht. Im Projektportfoliomanagement werden potenzielle neue Projekte identifiziert und im Falle einer Bewilligung ins Projektportfolio aufgenommen. Weiter wird sichergestellt, dass Projekte angemessen gesteuert und überwacht sowie die benötigten Ressourcen gut koordiniert werden. Das Ziel des Projektportfoliomanagements ist es, die optimale Mischung von Projekten innerhalb der gegebenen Bedingungen (Anspruchsgruppen, strategische Ziele, verfügbare Ressourcen) zu finden. Die Gesamtheit der Projekte soll den grösstmöglichen Beitrag zur Erfüllung der Ziele und Strategien der Stadt Baden leisten.
- **Risikomanagement:** Das Risikomanagement übernimmt in der Stadtverwaltung Baden das Management von Unternehmensrisiken durch deren Identifikation, Analyse, Quantifizierung, Aggregation, Beurteilung, Bewertung und abschliessende Bewältigung/Steuerung. Das Risikomanagement beinhaltet die Gesamtheit aller Massnahmen und Prozesse zur Identifikation, Beurteilung, Steuerung und Bewältigung/Minderung von Risiken oder deren Auswirkungen. Das Ziel des Risikomanagements ist es, ein Risikobewusstsein zu schaffen sowie Möglichkeiten zur Risikominimierung zu definieren. Das Risikomanagement soll sicherstellen, dass Auftrag und Vision der Stadtverwaltung mittels Strategie und mittels der Verwaltungsorganisation umgesetzt werden können. Das Risikomanagement übernimmt in Unternehmen das Management von Unternehmensrisiken durch deren Identifikation, Analyse, Quantifizierung, Aggregation, Beurteilung, Bewertung und abschliessende Bewältigung.
- **Internes Kontrollsystem (IKS):** IKS ist ein wichtiges Führungsinstrument und das Rückgrat des Risikomanagements in der Stadtverwaltung Baden. Es fragt systematisch nach den operativen Risiken sowie den Geschäftsprozessen und stellt diesen die geeigneten Kontrollaktivitäten (Kontrollen) gegenüber. Das IKS setzt sich aus der Gesamtheit aller gesetzlichen Vorgaben sowie aus den vom Stadtrat, der Verwaltungsleitung und den Abteilungen/ Kompetenzbereichen definierten Massnahmen zusammen.
- **Digitale Transformation:** Die Fachstelle Digitale Transformation leitet den fortlaufenden Veränderungsprozess, der durch immer neue Möglichkeiten digitaler Technologien vorangetrieben wird. Sie initiiert und koordiniert die verwaltungsübergreifende Etablierung und stetige Weiterentwicklung digitaler Prozesse. Die Fachstelle führt die übergeordnete Koordination von Digitalisierungsmassnahmen der Stadt Baden. Sie unterstützt bestehende Digitalisierungsprojekte und plant/ermöglicht neue Vorhaben, baut organisatorische und technologische Hürden ab und schafft Synergien. Sie führt die Vordenkerrolle für künftige Entwicklungen in Bezug auf digitale Arbeitsinstrumente und Fachapplikationen und den damit einhergehenden Veränderungen innerhalb der Verwaltung. Die Fachstelle ist die Brücke zwischen Geschäftsstrategie und IT-Implementierung. Sie stellt die Ausrichtung des IT-Budgets auf die Geschäftsstrategie und -ziele sicher.

STADT BADEN, Organisationsentwicklung
Rathausgasse 1, 5400 Baden
Telefon +41 56 200 83 44
[Google Maps](#)

Kontaktpersonen

Batel Michael

Leiter Organisationsentwicklung

Tel. direkt +41 56 200 83 45
michael.batel@baden.ch



Gautschi Oliver

Digital Product Owner

Tel. direkt +41 56 200 83 81
oliver.gautschi@baden.ch



Morat Rainer

Verantwortlicher IKS, Risk & BCM

Tel. direkt +41 56 200 82 02
rainer.morat@baden.ch



Tüscher Peter

IT Projektmanager

Tel. direkt +41 56 200 84 05

peter.tuescher@baden.ch



Wild Daniel

Digital Manager

Tel. direkt +41 56 200 82 36

Mobile +41 79 684 67 00

daniel.wild@baden.ch

