

Führungs- und Planungsinstrumente

Die Darstellung der WOV-Pyramide vermittelt eine Übersicht über die Führungs- und Planungsinstrumente, die auf den verschiedenen Hierarchiestufen angewendet werden.

[WOV Pyramide \[pdf, 16.31 KB\]](#)

Verwaltungsleitbild

Das Verwaltungsleitbild befasst sich mit den Themen Führung, Organisation und Mitarbeitende. Die Stadtverwaltung von Baden will kompetent, offen, persönlich und flexibel sein. Das Verwaltungsleitbild wird vom Stadtrat genehmigt.

[Verwaltungsleitbild](#)

Planungsleitbild

Das Planungsleitbild zeigt die Leitgedanken für die Stadtentwicklung auf. Es nimmt dabei drei unterschiedliche Sichtweisen ein: Baden aus der Sicht des Menschen, unter den Aspekten von Landschaft und Siedlung sowie der Wirtschaft. Es gilt für jeweils für 12 Jahre. Alle 4 Jahre wird ein Zwischenbericht erstellt. Das Planungsleitbild wird vom Einwohnerrat genehmigt, die Zwischenberichte zur Kenntnis genommen.

[101.104 Planungsbericht 2026 \[pdf, 2.3 MB\]](#)

[101.100 Planungsleitbild 2026 \[pdf, 3.07 MB\]](#)

[101.103 Planungsbericht 2022 \[pdf, 5.1 MB\]](#)

[101.102 Planungsbericht 2018 \[pdf, 3.8 MB\]](#)

[101.101 Planungsbericht 2014 \[pdf, 3.4 MB\]](#)

Legislaturziele

Die Legislaturziele werden jeweils im ersten Jahr einer Legislaturperiode vom Stadtrat gemeinsam mit der Verwaltung entwickelt und dem Einwohnerrat zur Genehmigung unterbreitet. Sie zeigen auf, welche Schwerpunktthemen des Planungsleitbildes in den nächsten 4 Jahren prioritär behandelt werden sollen. Nach 4 Jahren erstellt der Stadtrat einen Bericht über die Erreichung der Legislaturziele zu Händen des Einwohnerrates.

[Legislaturziele 2023_2026 Jahresziele 2024.pdf](#)

[Legislaturziele 2023_2026 Jahresziele 2025.pdf](#)

[Legislaturziele 2023_2026 Jahresziele 2026.pdf](#)

Finanzplan

Der Finanzplan ist die zielgerechte planerische Steuerung des Finanzhaushaltes und zeigt die finanzielle Entwicklung auf. Er gilt für 4 Jahre und wird jährlich rollend überarbeitet. Der Einwohnerrat ist zuständig für die Genehmigung des Finanzplanes.

Jahresziele des Stadtrates

Mit den Jahreszielen wird aufgezeigt, was im nächsten Jahr schwerpunktmässig erreicht werden soll. Die Jahresziele des Stadtrates leiten sich aus den Legislaturzielen ab. Der Einwohnerrat genehmigt die Jahresziele. Im Rahmen des Geschäftsberichtes wird dem Einwohnerrat jeweils Rechenschaft über die Erreichung der Jahresziele gegeben.

[Legislaturziele 2023_2026_Jahresziele_2024.pdf](#)

Jahresziele der Abteilungen

Mit den Abteilungszielen soll sichergestellt werden, dass sich die Verwaltungstätigkeit auf die vom Stadtrat vorgegebenen Prioritäten ausrichtet. Die Abteilungsziele werden zwischen Stadtrat und Verwaltungsabteilungen individuell vereinbart und sind nicht öffentlich. Sie bilden eine wichtige Grundlage für die Qualifikation der Abteilungsleiter/innen.

Investitionsplan

Der Investitionsplan beinhaltet die Investitionsvorhaben der nächsten 4 Jahre, die sich aus den Legislatur- und Jahreszielen und den in Finanzplan aufgezeigten finanziellen Möglichkeiten ergeben. Er wird jedes Jahr rollend angepasst und vom Einwohnerrat genehmigt.

Produktebudgets

Mit den Produktebudgets, die seit 2014 in den Gesamtvoranschlag integriert sind, werden die Dienstleistungen der Abteilungen und die Ziele, die für die Kundschaft erreicht werden sollen beschrieben und die finanziellen Folgen ausgewiesen. Jede Abteilung hat eines oder in der Regel mehrere Produkte definiert. Die Produktebudgets sind ein Jahr gültig und werden vom Einwohnerrat beschlossen. Mittels vorgegebener Messgrößen wird die Zielerreichung überprüft und nötigenfalls Verbesserungsmaßnahmen eingeleitet. Im Rahmen der Produkterechnungen die seit 2014 in die Gesamtrechnung integriert sind, wird dem Einwohnerrat jährlich Rechenschaft gegeben.

- [Produktebudgets](#)
 - [Produkterechnungen](#)
 - [Geschäftsbericht](#)
-

Beteiligungen

Die Stadt Baden hält an verschiedenen Unternehmen Beteiligungen. Zu diesen wird jährlich im Geschäftsbericht der Stadt Baden Link zu GB Bericht erstattet.

Alterszentrum Kehl Baden

AZK Betriebe AG, Beteiligung 85%

AZK Immobilien AG, Beteiligung 100%

Jahresbericht 2019 daskehl.ch

Parkhaus Ländli AG

Beteiligung 50% parkhaus-laendli.ch

Regionalwerke Holding AG Baden

Beteiligung 100% regionalwerke.ch/geschaeftsbericht

Regionales Pflegezentrum Baden AG

Beteiligung 100% rpb.ch

Regionale Verkehrsbetriebe Baden Wettingen RVBW AG

Beteiligung 24% www.rvbw.ch

Stadtcasino AG Baden

Beteiligung 50.1% www.grandcasinobaden.ch

Zielvereinbarungen mit den Mitarbeitenden

Die Zielvereinbarungen werden zwischen der Abteilungsleitung und den Mitarbeitenden ausgehandelt. Sie leiten sich grösstenteils aus den Jahreszielen der Abteilung ab. Im Rahmen der Mitarbeitendenqualifikation wird die Zielerreichung überprüft.